

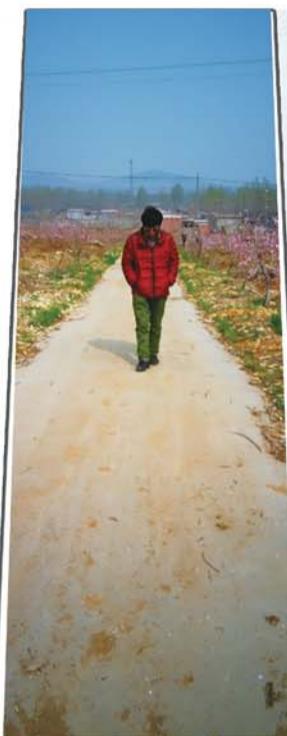
一个家庭农场主的烦恼——

4年70万，没见一分回头钱



人物故事

人间四月天，费县金雀山家庭农场桃花开得正灿烂，但农场主张庆修却愁眉不展。4年前整地时欠村民的工钱还没给，眼看着打井又需要20多万元……承载着张庆修梦想的这个家庭农场，因为资金等各种因素，如今已陷入困境。



▲张庆修看着盛开的桃花，想着怎么解决给树浇水的问题。

◆桃树开花后，张庆修每天都会在这条路上走来走去：果树灌溉、资金不足、技术跟不上该咋办？

A

他的希望——

荒山变成桃园

是雇人一铁锹

一铁锹修整来的

4月19日，费县马庄镇大井头村西的山坡上，大片的桃花开得正好。这个时候，别的地方桃花都谢得差不多了，但因山里气温相对低一些，这儿的桃花还在盛放期。

48岁的张庆修，像个地道的农民一样，在桃树间察看桃树长势。而现在栽满桃树的这片山坡，4年前还多是长着半人高杂草的荒地。

做家庭农场主前，张庆修一直在江浙一带做建筑模板生意。2011年，

偶然的一次机会，回村的他发现村里的山地都荒着长草，利用率连一半都不到。

当年开始，张庆修从村集体流转了150亩土地，先雇挖掘机将山坡上的杂草清理掉，又请人修整了山地。“现在看到一块块平整的地，当时都是雇人一铁锹一铁锹修整起来的。”张庆修说，山上大部分是石头，这也是为什么没有人承包，一直荒废的主要原因。

“当时想能把荒山修出来，种上果树，哪怕一棵树一年能创造50元钱的效

益，那也将是一笔了不得的收益。”张庆修对这个农场也曾充满憧憬，他觉得栽种的金雀脆桃商品价值非常高，一定能有好的收益。

2013年的中央一号文件提出了家庭农场的概念，这让张庆修信心更足了。2014年12月26日，他注册了家庭农场。“哪怕从年头到年尾都待在园子里，苦点累点，我都希望能开发成功。”张庆修说，家庭农场是国家提倡的，依托好政策，农场应该会有好的发展。

B

他的投资——

4年70多万

收益是0

把整个家底都搭上了

“现在这个山坡，除了桃树，看不到值钱的东西，但我却把整个家底都搭了进去。”张庆修说，为了这片“不毛之地”能生钱，他已投资了70多万元，包括土地流转花掉40多万，开垦、修整、翻地等花掉近10万，培育苗木、栽植管理花费10余万元。

从流转土地，修整、栽种桃树苗，这一

干，就是4年。“这4年里，每年365天，我待在园子里就占了350天。”张庆修说。

“还忘了这路。”张庆修用脚踩了两下脚底下硬化的路面说，祖辈都知道要想富先修路的道理，2013年，他投资15万，硬化了一条长1.5公里、宽3米的路，直通山上。

张庆修说，这些钱，一部分是积蓄，一部分是银行贷款。“4年时间，一直在投资，却没见到一分回头钱。

C

他的心声——

钱不够用

技术跟不上

家庭农场困难其实很多

“很多人知道家庭农场是国家提倡的项目，能看到其中的希望。但实际操作起来，困难重重。”张庆修说，看到山坡上开的桃花，他是喜忧参半。

目前，摆在张庆修眼前的是，要找水浇灌桃树。“种果树不是种庄稼，靠天吃饭是不现实的，得尽快打一眼井，把水架上。”张庆修说，果子膨大期时，一棵树每天晚上的需水量就得几十

公斤。但山地水层深，打井困难，关键是打井的20多万元费用让他犯了难。

“一开始是自己的积蓄，后来跟亲戚朋友借钱，再后来是贷款。4年时间，园子一直不见效益，很多人都持怀疑态度。”张庆修说，他想尽办法四下淘钱，就怕资金链一断，农场经营僵化，停滞不前。

除了资金问题，技术和销售信息、销售渠道也让张庆修犯了愁，他知道国家支持发展家庭农场，更希望能得到政策扶持。

“虽然果树种植需要一定的技术和经验积累，但还

是希望更高技术层面的专家教授能给予我指导。”张庆修说，如果前期资金到位，技术跟上了，后期的销售问题也是要考虑的，但他所在地区偏僻，信息获取的条件差，有时候一样好的产品，在山里头不一定能卖得出去。

对于果品销售，张庆修尽管犯难，但还是信心十足。他认为，只要培育出的是高质量的果品，达到绿色环保无公害，不愁没销路。“毕竟水果这个东西，只要有人类存在，它的市场潜力就是非常巨大的。”张庆修信心满满。



全景扫描

整体现状

千余家庭农场 多数日子不好过

蹒跚起步还需政府拉一把

20日，记者从临沂市工商局得知，目前，全市以“家庭农场”字样注册的企业约有1000家。

据媒体报道，2013年中央一号文件首次提出“家庭农场”的概念，受到政策的鼓励，在短短一个多月时间里，临沂市注册诞生了20家“家庭农场”。

但根据市农业部门工作人员调研情况来看，多数农场日子并非想象中那样美好。家庭农场刚刚起步，它的发展壮大还面临着资金、技术和销售渠道等诸多制约因素。

发展瓶颈

农场收益时间跨度长

投资数年

才能见回头钱

张庆修4年时间，投资70多万元没见到回头钱。对此类开发土地栽种经济果木的收益问题，记者采访了临沂市农业局相关工作人员。

“栽种果木类的家庭农场，从开发土地、栽种果树到最后的收益，时间跨度比较长。这个过程，资金是关键，基本上是一直投资，短期见不到回头钱。”该工作人员说。

解决之道

农业部门——

正专项调研力求 填补政策空白

“各级出台了一些关于家庭农场的文件，但具体的实施细则，正在探索中。”临沂市农业局相关工作人员说，家庭农场是一个较新的概念，他们正在各个农场做前期调研，了解家庭农场成功经验和存在的困境，力求填补政策空白。

该工作人员说，确实有一些家庭农场受困于资金、技术和销售渠道等问题。根据初步调研情况来看，临沂的千余家庭农场，遇到这些困境的不在少数。

在具体实施细则出台前，这位工作人员建议，面临资金方面的困境，找银行贷款是个解决办法；技术方面，可以与当地的农业部门联系，农业部门的专家会给予帮助；销售渠道方面，更多的还是靠自己寻找出路，借助网络等渠道宣传，也是不错的选择。

移动互联网时代 老板的交际神器



地址：临沂人民广场西侧万阅城A座1701室
电话：0539-2052722 0539-2052723